



HEADLINE  
STRATEGIC CONSULTING GROUP



# HEADLINE BOARD

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ  
AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



HEADLINE  
BOARD

STRATEGIC  
CONSULTING  
GROUP



**H E A D L I N E**  
STRATEGIC CONSULTING GROUP

## **PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

### QUI SOMMES-NOUS ?

---

**HEADLINE** est un cabinet de conseils stratégiques orienté vers la réussite des investissements à l'échelle de l'Afrique en général et de Madagascar en particulier. Réunir les conditions menant vers une prise de décisions stratégiques éclairée et une mise à disposition d'équipe d'experts dédiée. Des **Solutions** adaptées au contexte allant de la **Gouvernance d'entreprise** à un accompagnement par étape de l'investisseur et de son investissement, en ligne avec les meilleures pratiques internationales.

#### MISSION

Épauler les dirigeants d'entreprise dans leur prise de décisions stratégiques considérant chaque contexte unique

#### VISION

Devenir la référence en matière de conseils stratégiques à impacts mesurables

#### VALEURS

Éthique  
Engagement  
Inclusion

### NOS AXES DE CONSEILS STRATEGIQUES

---

- Gouvernance d'Entreprise
- Succession d'Entreprise
- Conformité ESG - Environnemental Social et Gouvernance
- Accompagnement Stratégique à l'investissement



## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

# CONTEXTE

---

Le Conseil d'Administration a un rôle de premier plan pour anticiper le développement stratégique, surveiller les risques, préparer la relève, sensibiliser aux menaces et opportunités, saisir l'innovation, en résumé ne pas perdre de vue l'orientation à long terme de l'entreprise, dans l'**intérêt primordial des parties prenantes** : actionnaires, collaborateurs, clients, fournisseurs, institutions financières et collectivité.

Le Conseil d'Administration a ainsi vocation à gérer les grandes orientations de l'organisation. C'est généralement l'organe compétent pour déterminer les choix stratégiques, et qui contrôle, vérifie tous les points qu'il estime devoir surveiller.

# OBJECTIFS

---

Renforcer les **compétences** des membres de Conseil d'Administration et partager les **meilleures pratiques** en matière de **Gouvernance d'entreprise** considérant **chaque contexte unique**.

# PARTICIPANTS

---

Membres de Conseil d'Administration et de Direction Générale



**PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ  
AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR 3 SESSIONS**

---

**3**  
SESSIONS

---



SESSION 1

Fonction Stratégique du Conseil  
Fonction Leadership du Conseil



SESSION 2

Fonction Normative du Conseil  
Fonction RH et Rémunération du Conseil



SESSION 3

Fonction Contrôle financier du Conseil  
Fonction Communication du Conseil



## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR 3 SESSIONS

---

### SESSION **1**



#### PREMIÈRE PARTIE

##### Fonction Stratégique du Conseil

- La Gouvernance d'entreprise : les grandes tendances
- Le Conseil : Organe d'orientations stratégiques
- Partage d'expériences d'orientations stratégiques : Rôle du Conseil, Circonstances de l'orientation et son émergence, Suivi du processus de décision



#### DEUXIÈME PARTIE

##### Fonction Leadership du Conseil

- La Gouvernance d'entreprise : Le conseil et son Leadership
- Le Conseil : Le processus de prise de décision stratégique
- Partage d'expériences : PCA et son leadership, Mécanisme de suivi des décisions stratégiques, Conditions et circonstances, Participation active vs procuration
- Outils : Terminologies Fréquemment Utilisées



## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR 3 SESSIONS

---

### SESSION **2**



#### PREMIÈRE PARTIE

##### Fonction normative du Conseil

- La Gouvernance d'entreprise : les Devoirs de diligence et de loyauté du Conseil
- Le Conseil : les Droits et Obligations légales de l'Administrateur
- Partage d'expériences : le Pouvoir de l'Administrateur, les Contraintes et défis, Contexte particulier, le Respect de la législation, les tendances innovantes.



#### DEUXIÈME PARTIE

##### Fonction RH et Rémunération du Conseil

- La Gouvernance d'entreprise : Orientation politique dans la gouvernance des RH
- Le conseil : le rôle cle du Comite RH et Rémunération
- Partage d'expériences : les tendances de Rémunération, politique de recrutement des Administrateurs et du Top Management, Indicateurs de performance.
- Outils : Questions pour un Administrateur



## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR 3 SESSIONS

---

### SESSION 3



#### PREMIÈRE PARTIE

##### Fonction contrôle des finances du Conseil

- La Gouvernance d'entreprise : les grands principes
- Le Conseil : le rôle clé du Comité d'Audit et de Risques, garant d'une information financière, régulière, sincère et présentant une image fidèle des comptes.
- Partage d'expériences : Compétences du Conseil, Degré de transparence, Contrôle de la réalisation des objectifs stratégiques,



#### DEUXIÈME PARTIE

##### Fonction communication du Conseil

- La Gouvernance d'entreprise : Outils et stratégies de communication
- Le Conseil : Communication des valeurs d'Entreprise, Communication en vue de la prévention des conflits, Communication aux autres parties prenantes.
- Partage d'expériences : Surveillance du risque financier, surveillance des litiges/mesures règlementaires, culture de conformité, Intégrité financière et dénonciation.
- BOARD VIRTUEL : Simulation d'un Conseil d'Administration



## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DÉDIÉ AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### LES INTERVENANTS



Lantosoa RAKOTOMALALA, CPA, CMA  
FOUNDER - PRESIDENT



Professeur Victor HARISON  
BOARD ADVISOR



Professeur Gerard LEMOINE  
BOARD ADVISOR



Manoj VAGHJEE  
BOARD ADVISOR



Professeur Saouré KOUAME  
BOARD ADVISOR



Docteur Jesy RAMANAMISATA  
BOARD ADVISOR



welcome@headlinestrategic.com  
+261 34 99 042 80



900 EUROS

Incluant la documentation, le certificat final, l'adhésion gratuite au réseau d'Administrateurs "THE NETWORK", et les rafraîchissements



Inscription sur  
www.headlinestrategic.com



Sessions également proposées en INTRA et en RÉGION



HEADLINE STRATEGIC CONSULTING GROUP

Bureau 311 - Bloc 1  
Immeuble La City Ivandry Antanananarivo  
MADAGASCAR



Nombre de places limité

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE  
ESG INVESTMENT  
CAPITAL HUMAIN